

---

# **Piscines publiques. Quels modes de gestion ? Avantages inconvénients.**

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

Etapas	Initiative publique					
	Maîtrise d'ouvrage publique		Maîtrise d'ouvrage privée			
			BEA : bail emphytéotique administratif	Contrat de partenariat	Concession	
<b>Etude de faisabilité</b>	Collectivité					
<b>Financement</b>	Emprunt		Opérateur	Opérateur – exploitant	Opérateur – exploitant	
<b>Conception</b>	Collectivité + maître d'œuvre					
<b>Réalisation</b>	Marché de travaux					
<b>Maintenance</b>	Gestion directe	Marché public	Affermage	Régie intéressée	Marché public	Opérateur (charge du propriétaire)
<b>Gestion exploitation entretien</b>		Gestion directe				Gestion directe – affermage – régie intéressée – marché public

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

Les différents montages en exploitation

<b>Procédure</b>	<b>contrat</b>	<b>Caractéristique</b>
<b>Délégation de service public</b>	Affermage	Risque d'exploitation assumé par le gestionnaire privé
	Régie intéressée	Selon la part de risque assumé par le gestionnaire privé : est ce que la rémunération de l'opérateur est substantiellement liée aux résultats de l'exploitation du service ?
<b>Marché public</b>		
	gérance	Risque sur les recettes des usagers assumé par la collectivité

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## La situation en France

Environ 250 piscines en gestion déléguée / piscines accueillant scolaires et clubs

Dont

- Une centaine à des sociétés commerciales
- une quarantaine à des associations
- Le reste une centaine par autres structures

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Les avantages

### **La gestion directe : les avantages**

- La plus grande maîtrise politique et sociale
- La gestion des relations avec les usagers
- La volonté de mettre en synergie différentes politiques et services
- La volonté de ne pas augmenter les tarifs
- La crainte d'un contentieux
- La difficulté de conduire une procédure de mise en concurrence
- La question de la reprise du personnel lors du passage en gestion déléguée
- L'impossibilité « de faire du bénéfice » dans des équipements déficitaires

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Les avantages

### La gestion déléguée : les avantages

- La limitation des risques
  - Responsabilité
  - Financier (selon le montage)
- La technicité de l'équipement
- La gestion du personnel
  - Recrutement en particulier des MNS
  - Gestion en particulier le soir les WE, ...
- La gestion des relations avec les usagers
- La plus grande souplesse et réactivité
- Le dynamisme dans l'exploitation et en particulier dans l'offre d'activités
- Le cout

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Éléments comparé sur les couts \*

Sur la base d'une étude réalisée en 2003 : 24 piscines publiques 25 piscines déléguées

<b>Par équipement</b>	<b>Piscine déléguée</b>	<b>Piscine en gestion directe</b>
<b>Nombre de bassins moyen</b>	3,08	3,21
<b>Nombre de bassins ludiques moyen</b>	1,2	1,16
<b>Nombre de bassins sportifs moyen</b>	1	1,16
<b>Nombre de pataugeoires moyen</b>	0,92	0,88
<b>Nombre d'équipements détente moyen</b>	2,84	2,75
<b>Surface moyenne en m<sup>2</sup></b>	565	658
<b>Surface moyenne/bassin</b>	207	237

\* À partir mémoire en maîtrise STAPS de l'université Paul Sabatier de Toulouse M Gantet, M Gotte, A Ribelles

---

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Éléments comparés

Indicateurs	Gestion directe	Gestion déléguée
<b>Volume horaire</b>		
Quotidien	<b>12 h 06</b>	11 h 29
WE	9 h 08	<b>9 h 40</b>
Semaine	<b>13 h 18</b>	12 h 12
<b>Plannings</b>		
Nombre d'activités	4,5	<b>7,2</b>
Temps activités	17,15 %	<b>26,04 %</b>
Horaires publics	33,46 %	<b>44,7 %</b>
Clubs	<b>16,5 %</b>	5,58 %

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Éléments comparés

Tarifs Mode de gestion	Adulte	Ecart types	Enfant	Ecart types	Moyenne Adulte-Enfant
<b>Piscine en gestion déléguée</b>	3,96 €	0,56	2,80 €	0,93	<b>3,38 €</b>
<b>Piscine en gestion directe</b>	3,48 €	0,61	2,46 €	0,63	<b>2,97 €</b>
<b>Différence en €</b>	0,48 €		0,34 €		<b>0,41 €</b>
<b>Différence en %</b>	13,8 %		13,8 %		<b>13,8 %</b>

---

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Éléments comparés

Tarifs	Aquagym	Ecole de natation	Bébés nageurs	Moyenne
<b>Piscine en gestion déléguée</b>	6,70 €	6,61 €	7,32 €	<b>6,87 €</b>
<b>Piscine en gestion directe</b>	4,27 €	3,84 €	3,96 €	<b>4,02 €</b>
<b>Différence en €</b>	2,43 €	2,77 €	3,36 €	<b>2,85 €</b>
<b>Différence en %</b>	56,9 %	72 %	84,8 %	<b>71 %</b>

# Piscines publiques : quels modes de gestion ?

---

## Éléments comparés

Le cout à la charge de la collectivité

290000 € pour une piscine en gestion déléguée (508 € du m<sup>2</sup>)

390000 € pour une piscine en gestion directe (593 € du m<sup>2</sup>)